



Generalitat de Catalunya
Departament d'Educació
**Direcció General de Formació Professional
Inicial i Ensenyaments de Règim Especial**

El model d'excel·lència en la gestió e2cat 2020



Excel·lència educativa: és possible?



Generalitat de Catalunya
Departament d'Educació
**Direcció General de Formació Professional
Inicial i Ensenyaments de Règim Especial**

<https://www.fbofill.cat/videos/roser-salavert-excellencia-educativa-tothom-una-realitat-possible>

Què és el model e2cat i per a què serveix?

Marc de referència
l'excel·lència
educativa

Model de gestió



Reconeixement
extern

Model per a
l'autoavaluació de
centres educatius



Generalitat de Catalunya
Departament d'Educació

Direcció General de Formació Professional
Inicial i Ensenyaments de Règim Especial



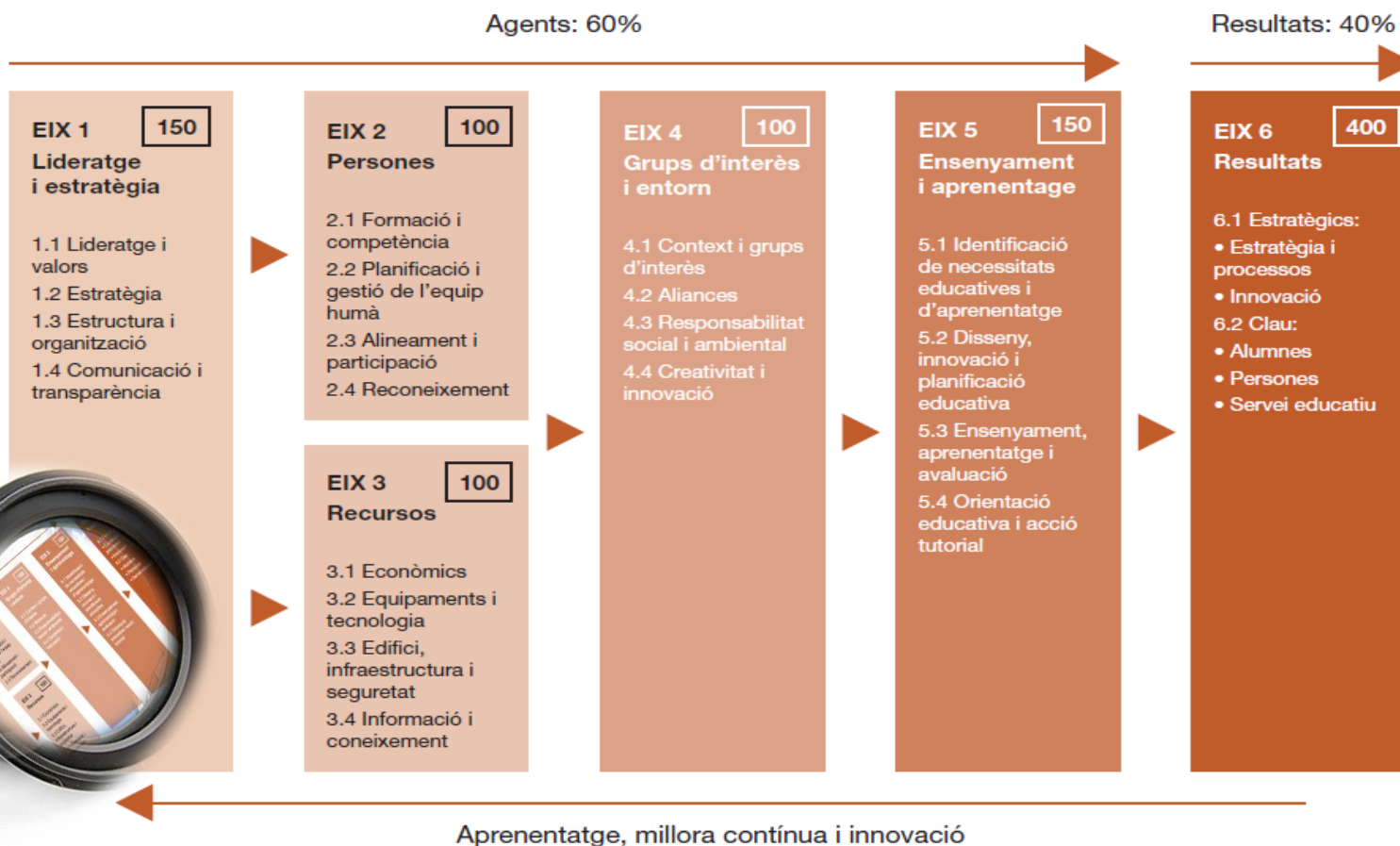
El model e2cat v_2020: Principis

Principis fonamentals de l'excel·lència en la gestió educativa	
Amb relació als agents	Amb relació als resultats
Orientar l'acció a l'aportació de valor als alumnes, professors, famílies i altres grups d'interès i a la satisfacció de les seves necessitats i expectatives educatives.	Alinear l'organització a la consecució de resultats excel·lents d' impacte social i sostenibles en el temps .
Liderar amb coherència i integritat per assolir una visió inspiradora.	Assolir resultats excel·lents i comparables en els processos i serveis del centre educatiu.
Desenvolupar la capacitat organitzativa i l'efectivitat del centre, amb una gestió àgil , integrada i per processos, i amb decisions fonamentades en coneixements, dades i fets.	Assolir resultats excel·lents i comparables amb relació a les persones del centre .
Aprofitar i desenvolupar el talent de les persones, apoderar-les i distribuir-ne el lideratge per assolir l' èxit dels projectes.	Assolir resultats excel·lents i comparables d' èxit educatiu .
Fomentar l'aprenentatge de l'equip humà i la millora contínua i aprofitar la creativitat i la innovació .	
Desenvolupar relacions , aliances i projectes conjunts amb els grups d'interès.	

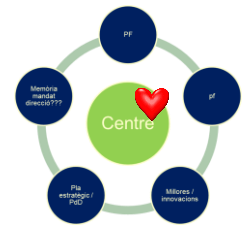


El model e2cat v_2020: gestió

Il·lustració 5. La ponderació dels eixos del model e2cat 2020



Lògica REDAR



Lògica REDAR

Què volem assolir?

- Dades rellevants: suficients, segmentades i fiables
- Rendiments positius: tendències, objectius i comparacions coherents

Què hem aconseguit?

- Mesurem i aprenem

Com ho millorarem?

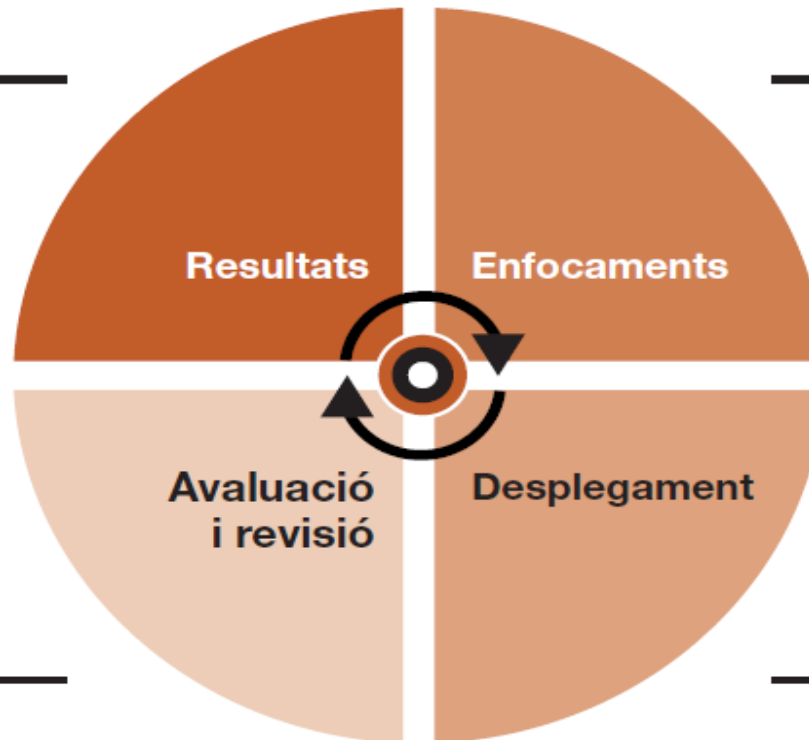
- Millora continua i innovació

Què farem?

- Plantejaments rellevants i fonamentats, sòlidament integrats al sistema de gestió

Com ho farem?

- Implementació factible i estructurada



Objectius ESMART: emocionants, específics, mesurables, assolibles, realistes i temporitzats

Preparar el procés de l'autoavaluació del centre

- Què és l'autoavaluació?
- Per què la fem?
- Per a què la fem?
- Per a qui la fem?
- Qui volem que intervingui?
- Quins recursos hi volem destinar?
- Què esperem assolir?
- Què farem després?
- Qui ho farà?
- Qui serà el responsable del procés?
- A qui es rendirà comptes del procés?
- Qui farà el Pla Estratègic / PdD?
- Ens presentarem a contrast extern? 6W?
- Quan farem la propera autoavaluació?
- Com farem reconeixement dels resultats?
- Com, quan, qui, i a qui es comunicarà?



Generalitat de Catalunya
Departament d'Educació

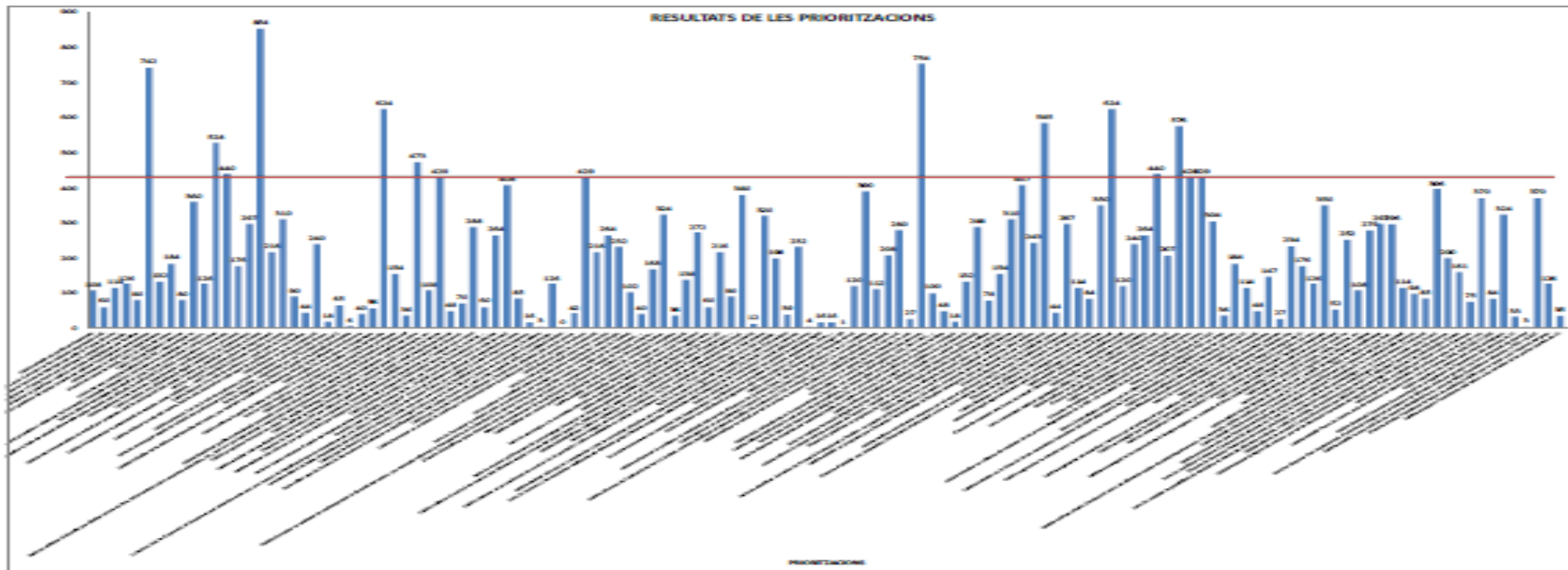
**Direcció General de Formació Professional
Inicial i Ensenyaments de Règim Especial**



El procés de l'autoavaluació del centre



- Entendre l'encàrrec
- Conèixer el model e2cat
- Llegir el model eix a eix
- Reflexionar individualment
- Observar que fa el centre del model i que no fa
- Decidir quines evidències avalen els punts forts
- Decidir quins punts febles tenim respecte del model
- Puntuar respecte del model aplicant el REDAR (+ o -)
- Redactar un únic document amb tots els PF i pf
- Participar d'una reunió de consens i decidir entre tots els PF i pf, entendre'ls i votar
- Decidir l'ordre de prioritats de les accions a emprendre (ponderar)
- Construir i validar el Pla Estratègic / PdD
- Corresponsabilitzar-se del Pla
- Desplegar el Pla
- Controlar i fer retiment de comptes del desenvolupament del Pla
- Revisar i corregir el necessari per assolir el Pla
- Reconèixer i celebrar els èxits



La importància de reflexionar...



on stage

Mario Alonso Puig

Surgeon and Lecturer

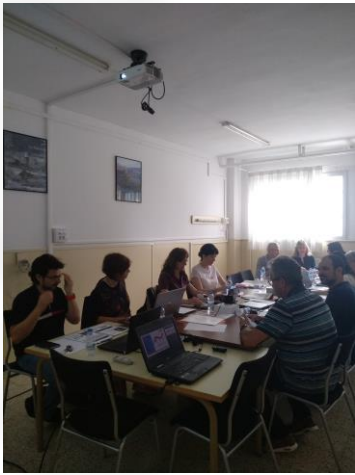
A Vision of What's Possible



Generalitat de Catalunya
Departament d'Educació

**Direcció General de Formació Professional
Inicial i Ensenyaments de Règim Especial**

https://www.youtube.com/watch?v=f0Vvxd_4kyg



Reunió de consens i contrast extern e2cat

El model e2cat 2020: eina Aplec

autoavaluació per l'excel·lència dels Centres

Inici · Progrés... · 1. Lideratge · 2. Persones · 3. Recursos · 4. Grups d'interès i entorn · 5. Ensenyament i aprenentatge · 6. Resultats

Eina APLEC e2Cat

Autoavaluació per l'excel·lència de centres

Projecte de qualitat i millora contínua



El model e2Cat 2020

L'e2cat neix de la necessitat de disposar d'un model que parli, en un llenguatge comprensible per al món educatiu, dels diferents temes que en la nostra societat actual incideixen en el dia a dia dels nostres centres. El model e2cat es basa en els principis bàsics de la qualitat i l'excel·lència.

[Accedeix al Model e2Cat 2020](#)

L'eina APLEC

El model també serveix de mirall per poder dur a terme l'avaluació interna del centre.

L'eina APLEC té per objectiu facilitar aquesta autoavaluació.



Model d'Excel·lència e2cat 2020

El model e2cat 2020: document disponible en pdf

The screenshot shows a website navigation menu with the following items: Iníci, Departament, Àmbits d'actuació, Tràmits, Serveis, Actualitat, and Contacte. Below the menu is a breadcrumb trail: Iníci > Departament > Publicacions > Monografies > El model e2cat 2020 de gestió de l'excel·lència per a centres educatius. To the right of the breadcrumb trail are social media icons for Twitter, Facebook, Telegram, WhatsApp, Email, and Print. The main heading is "El model e2cat 2020 de gestió de l'excel·lència per a centres educatius". Below the heading is a large orange rectangular image representing the document cover, with the text "El model e2cat 2020 de gestió de l'excel·lència per a centres educatius" and logos for the Generalitat de Catalunya, Departament d'Educació, and the European Union. To the right of the image is a text block describing the model. Below the text block is a download link for the PDF document, labeled "e2cat 2020 [PDF] [648,5 kB]".

Iníci > Departament > Àmbits d'actuació > Tràmits > Serveis > Actualitat > Contacte

Iníci > Departament > Publicacions > Monografies > El model e2cat 2020 de gestió de l'excel·lència per a centres educatius

El model e2cat 2020 de gestió de l'excel·lència per a centres educatius

El model e2cat de gestió de l'excel·lència és un instrument especialment dissenyat per servir de referència en la gestió estratègica dels centres educatius. Té l'objectiu d'ajudar-los a assolir resultats excel·lents de manera sostinguda, mitjançant l'organització, gestió i desenvolupament d'accions en un conjunt de dimensions o eixos i l'aplicació de diferents eines: el mateix model, els principis d'excel·lència, la lògica REDAR, l'autoavaluació i la memòria de contrast.

Està basat en models reconeguts internacionalment i recull l'experiència acumulada durant més de vint anys de treball en xarxa del Projecte de Qualitat i Millora Continua (PQIMC). En aquest projecte, més de 175 centres educatius de tot Catalunya treballen conjuntament en la millora dels sistemes de gestió, per augmentar la satisfacció de les seves comunitats educatives. Fins ara, 26 instituts de tot Catalunya han estat acreditats en aquest model d'excel·lència per entitats certificadores externes.

Generalitat de Catalunya
Departament d'Educació

Unió Europea
Fons social europeu
El projecte més gran

Adobe Acrobat Document

e2cat 2020 [PDF] [648,5 kB]

El model e2cat 2020: el camí de la gestió de qualitat a l'excel·lència en els resultats

**Moltes gràcies per
la vostra
atenció!!!**

fpqualitat@xtec.cat

